

Raadsvoorstel

Zaaknummer: 1670561
Steller: S. Tjalsma
E-mail: s.tjalsma@hoorn.nl

Team: RO-WEL
Teammanager: T. Plat
Portefeuillehouder: M. van der Ven

Onderwerp

Uitgangspunten voor 'meer stad worden'

Agendering

Ter besluitvorming

Bijlagen

1	Kaart gebieden stedelijke ontwikkeling
2	'De toekomst van Hoorn' (Urhahn)

Gevraagd besluit

1. De visie voor de stedelijke ontwikkeling van Hoorn vast te stellen, waarvan de kern is:
 - Als centrumgemeente fungeert Hoorn als kloppend hart voor de regio;
 - Kansen hiervoor liggen met name in de verdichting van de stedelijke rand rondom de binnenstad. Het kleinstedelijke en historische karakter van de binnenstad respecteren we;
 - Hier realiseert de gemeente Hoorn stedelijke functies en stedelijke woonmilieus, waarin wonen, werken en verblijven samenkomen en die een duidelijke meerwaarde opleveren voor de stad;
 - In en rondom de binnenstad blijft de compacte en kleinstedelijke sfeer aanwezig;
 - Daarbuiten is er ruimte voor een meer stedelijk woonmilieu;
 - In de woonwijken is ruimte voor meer functiemenging, maar de combinatie van groen en ruimte blijft centraal staan;
 - Rondom de binnenstad blijft laagbouw het uitgangspunt.
2. Onze ambitiesprong dragen we proactief uit en we zetten de gemeente Hoorn op de kaart als aantrekkelijke stad om te wonen, werken en te verblijven.
3. Om onze ambities te realiseren maken we een slag van 'beheergemeente' naar ontwikkelgemeente'.
4. De uitgangspunten zoals genoemd in dit voorstel (onder argumenten) leidend te laten zijn bij nieuwe ontwikkelingen in de stad en als leidraad te hanteren voor nog te ontwikkelen beleid zoals het economisch programma en de woonvisie.

Samenvatting

Hoorn moet een leefbare en vitale stad blijven. Door vergrijzing en ontgroening stagneert de groei van de gemeente Hoorn en wordt de basis voor een leefbare en vitale stad smaller. Dit heeft een negatief effect op de economie en het aantal banen. Tegelijkertijd heeft Hoorn veel te bieden: een historische stad aan het water, goede bereikbaarheid per auto en OV en ondernemende inwoners. Om een leefbare en vitale stad te blijven en om aan onze huidige en toekomstige inwoners een aantrekkelijke en levendige stad te kunnen bieden, is het van nodig om 'meer stad te worden'. Door ons als stad te blijven ontwikkelen wordt de basis vergroot voor stedelijke voorzieningen, (toekomstbestendige) bedrijvigheid en aantrekkelijke woonwijken: kortom een leefbare en vitale stad op de korte en op de lange termijn. Dat houdt in dat wij met een andere blik naar onze stad gaan kijken. Er moet een beweging worden gemaakt van beheergemeente naar ontwikkelgemeente en we moeten proactief aan de slag gaan met de stad en onze ambitie uitdragen. Met dit voorstel stelt het college de raad voor om deze ambitie uit te spreken en

om een aantal uitgangspunten voor de verdere ontwikkeling van de stad vast te stellen. Deze uitgangspunten zijn bepalend voor hoe de gemeente Hoorn zich gaat ontwikkelen om een leefbare en vitale stad voor inwoners, ondernemers en bezoekers te blijven.

1. Inleiding: reden van het voorstel

Aanleiding

De leefbaarheid en vitaliteit van de gemeente Hoorn staat onder druk door vergrijzing en ontgroening. De gemeente Hoorn moet, wil ze een leefbare en vitale stad blijven, zichzelf blijven ontwikkelen om deze vergrijzing en ontgroening tegen te gaan. Zonder ontwikkeling komt de leefbaarheid en vitaliteit van Hoorn onder druk te staan. Tegelijkertijd dienen zich kansen aan als gevolg van de grote vraag naar woningen vanuit het zuidelijk deel van de provincie Noord-Holland.

Belang

Ontgroening en vergrijzing vormen een bedreiging. Het is noodzakelijk om actie te ondernemen wil Hoorn leefbaar en vitaal te blijven. Het is van belang om duidelijk koers te bepalen voor de verdere ontwikkeling van de stad. Als dat niet gebeurt, zal dat op termijn leiden tot een stad die minder leefbaar en vitaal is.

Centrale vraag

Welke ontwikkelrichting is nodig voor de gemeente Hoorn en draagt bij aan een leefbare en vitale stad?

2. Beoogd maatschappelijk resultaat

Beoogd maatschappelijk resultaat is een leefbare en vitale stad op de korte en op de lange termijn.

3. Bijdrage aan de duurzaamheidsambitie

De gemeente Hoorn heeft de ambitie om een energieneutrale gebouwde omgeving te hebben in 2040. De duurzaamheidsambitie moet integraal onderdeel uitmaken van het 'meer stad worden'. Verstedelijking en het concentreren van voorzieningen is bovendien gunstig voor bepaalde vormen van duurzame energie zoals geothermie. Daar is een bepaalde kritische massa voor noodzakelijk om het rendabel te kunnen maken. Het gaat hierbij niet alleen om nieuwbouw, maar zeker ook om het verduurzamen van bestaande gebouwen en woningen.

De raad heeft op 18 december 2018 een motie aangenomen voor de vaststelling van het Programma Duurzame Stad. Het college geeft in het kader van het 'meer stad worden' uitvoering aan deze motie en benut waar mogelijk in het kader van de verdere ontwikkeling van de stad kansen en ontwikkelingen met betrekking tot circulair bouwen en inkopen.

4. Kaders

Provinciale Omgevingsvisie 2050 (2018)

De provinciale omgevingsvisie vormt een belangrijk kader voor de verdere ontwikkeling van de provincie Noord-Holland. In de provinciale omgevingsvisie staat de balans tussen leefbaarheid en groei centraal. De gemeente Hoorn is op grond van deze omgevingsvisie benoemd als centrumstad die fungeert als kloppend hart voor de regio. Het versterken van de stad om zo als economisch en cultureel centrum te kunnen blijven fungeren voor de regio en de eigen inwoners past in de gedachte van de omgevingsvisie. Daarbij wordt aangesloten op het provinciaal beleid 'Maak plaats!', waarin centraal staat het realiseren van minimaal 50% van de provinciale woningbouwopgave rondom OV-knooppunten. In Hoorn speelt de Poort van Hoorn hierin een belangrijke rol en daarmee ook in het versterken van de stad Hoorn.

Regionale structuurschets Westfriesland 2030 (2016)

De kaders uit de provinciale omgevingsvisie zijn op regionaal niveau vertaald in de regionale structuurschets die de leidraad vormt voor de ontwikkeling van de regio Westfriesland tot aantrekkelijke

en ondernemende regio. Hoorn is voor de regio Westfriesland de centrumstad. Het 'meer stad worden' sluit hierop aan en Hoorn is ook bij uitstek de plaats in de regio waar verstedelijking plaats kan vinden.

Structuurvisie gemeente Hoorn (2012)

De gemeentelijke structuurvisie gaat onder andere in op de gewenste ruimtelijke ontwikkeling per wijk die onder andere in de diverse wijkprogramma's tot uitwerking komt. Dit voorstel borduurt hierop voort door onderscheid tussen het stedelijke en groenstedelijke deel van de gemeente Hoorn en de focus op gemengde stedelijke woon- en werkmilieus.

Informatieve raadsbijeenkomsten van 13 september 2018 en 29 november 2018

De raad heeft zich op 13 september 2018 laten informeren over de ontwikkelingen die op de gemeente Hoorn afkomen. Er is inzicht gegeven in demografische, economische en ruimtelijke trends en ontwikkelingen. Op 29 november 2018 heeft de raad kennisgenomen van 'het verhaal van Hoorn', een schets van de sterktes, zwaktes, bedreigingen en kansen voor de gemeente Hoorn en een strategie (op hoofdlijnen) voor verdere ontwikkeling van de stad.

Raadsbesluit van 18 december 2018

Op dinsdag 18 december besloot de gemeenteraad om het 'Verhaal van Hoorn' vrij te geven voor gesprek met de stad. Ook besloot de raad een procesgroep vanuit college en raad samen te stellen die gaat onderzoeken hoe dit proces verder richting raad en stad moet worden opgepakt.

Omdat de (gewenste) toekomstige ontwikkeling van de stad gevolgen heeft voor diverse beleidsstukken en bepaalt hoe wij met onze partners in de stad het gesprek voeren is het van belang gebleken dat de raad zich uitspreekt over de uitgangspunten voor de 'toekomst van de stad'.

Vanwege de ontwikkeling van de werkgroep Bestuurlijke Vernieuwing tot een brede procesgroep is in nauw overleg met de griffie het voorstel om geen aparte procesgroep voor de 'Toekomst van de Stad' op te richten. Daarbij is geconstateerd dat met name de nadere uitwerking van de uitgangspunten voor de ontwikkeling van de stad in plannen en beleid zich het beste leent voor overleg en gesprek met de stad. Hierbij is er juist ook ruimte voor de raad.

5. Argumenten

In de informatieve raadsbijeenkomsten in 2018 is met de raad gesproken over het worden van 'meer stad'. Op 18 december 2018 heeft de raad een besluit genomen over het verdere proces. Tijdens deze bijeenkomst is ook 'de toekomst van Hoorn' met u gedeeld. Het college is aan de slag gegaan om dit verhaal verder uit te werken en stelt de raad voor een keuze te maken en een aantal uitgangspunten vast te stellen om aan dit verhaal handen en voeten te geven. U vindt 'de toekomst van Hoorn', dat een van de bouwstenen is voor het 'meer stad worden', in de bijlage bij dit voorstel.

'Meer stad worden' is nodig om Hoorn leefbaar en vitaal te houden

Hoorn vergrijsst en ontgroent. Deze demografische ontwikkeling heeft als gevolg dat het aantal jongeren verhoudingsgewijs daalt. Dat heeft als gevolg dat de beroepsbevolking afneemt. Het aandeel ouderen neemt sterk toe. Op basis van (meest recente) demografische prognoses blijft de gemeente Hoorn licht groeien tot 2035. Daarna zet een scenario in van stagnatie: geen groei maar ook geen krimp. Hiermee komt de levensvatbaarheid voor voorzieningen onder druk te staan.

Zonder actie vergrijsst de gemeente wat een negatief effect heeft op het draagvlak voor bijvoorbeeld scholen, kinderdagverblijven, culturele voorzieningen maar ook voor bedrijven. Zijn er straks nog voldoende leraren en kunnen onze theaters nog blijven bestaan?

Hoorn staat voor een keuze uit twee richtingen: doorgaan op de huidige weg ('afronden' van de huidige stad) met een afnemend draagvlak voor (maatschappelijke) voorzieningen als gevolg óf van beheergemeente de stap zetten naar een ontwikkelende gemeente. Een ontwikkelende gemeente die

groeit en bloeit, waarvan het voorzieningenniveau op peil blijft en waarvan de bevolking in balans is doordat ontgroening wordt tegengegaan. Om vitaal en leefbaar te blijven is het noodzakelijk om een ontwikkelende gemeente te worden. Het is noodzakelijk om actie te ondernemen en een ambitiesprong te maken: Het college stelt de raad voor om 'meer stad te worden'.

Meer stad worden betekent dat de gemeente Hoorn boven de autonome groei uit moet stijgen en dat stedelijke gebieden moeten worden ontwikkeld waarin wonen, werken en ontspannen samenkomen. Met autonome groei wordt bedoeld de groei van de eigen bevolking. Hoorn heeft juist meer instroom van buiten nodig om leefbaar en vitaal te blijven. 'Meer stad worden' houdt niet in dat de stad wordt volgebouwd. Het historische karakter van de binnenstad is een van de belangrijkste pijlers onder een succesvolle stad, dit wordt behouden. In en rondom de binnenstad blijft onze compacte en kleinstedelijke sfeer aanwezig. Daar buiten zoeken we een meer stedelijk milieu op. In de groenstedelijke woonwijken blijft de combinatie van groen en ruimte centraal staan.

Daarnaast heeft de gemeente Hoorn de ambitie om voldoende passende en betaalbare woningen te realiseren voor onze inwoners. Door middel van het 'meer stad worden' geven we invulling aan deze opgaven. Nieuwe woningen zorgen voor een betere doorstroming en meer kansen op de woningmarkt. Meer specifiek gaat het om het invullen van de behoefte aan sociale huurwoningen, middeldure huurwoningen en het realiseren van woningen voor bepaalde doelgroepen zoals jongeren en studenten en het voorzien in de woonruimte voor kleinere huishoudens. De vraag naar stedelijk wonen is aanwezig in Hoorn en door het 'meer stad worden' kunnen jongeren en gezinnen worden verleid in de stad te blijven of om terug te keren.

De vraag die het college aan de raad stelt is of de raad de analyse van het college deelt dat de leefbaarheid en vitaliteit van Hoorn onder druk komen te staan. Het college is van mening dat deze ontwikkeling ongewenst is en onze bestaande ambities en opgaven in gevaar komen als wij niet blijven groeien. Het college stelt de raad de vraag of het u het met ons eens bent dat 'meer stad worden' nodig is om aan onze inwoners een leefbare en vitale stad te kunnen blijven bieden.

Het college heeft per deelgebied een aantal uitgangspunten vastgesteld die het 'meer stad worden' concretiseren en die richting geven aan de gewenste ontwikkeling van de gemeente Hoorn. Deze uitgangspunten vormen geen allesomvattend en gedetailleerd kader, maar vormen op hoofdlijnen een richtinggevend stramien voor de ambitiesprong die de gemeente Hoorn wil en moet maken.

Uitgangspunten voor verdere ontwikkeling van de gemeente Hoorn: Hoe gaan we onze ambitie realiseren?

We onderscheiden in Hoorn de binnenstad, een stedelijk gebied (het gebied binnen en langs de Provincialeweg) en een groenstedelijk en meer dorps gebied (het gebied buiten de Provincialeweg waaronder ook de dorpen Zwaag en Blokker). Dit is ook te zien op het kaartje in bijlage 1.

Onze ambitie om 'meer stad te worden' realiseert de gemeente primair in het nu al meer stedelijke gebied vanwege de ligging nabij de binnenstad en de locatie van het station. Dit gebied is nu al het meest stedelijk, kent de meeste functiemenging en bevindt zich in de 1.200m zone rondom het centraal station van Hoorn (provinciaal beleid) en kan daardoor een belangrijke bijdrage leveren aan de ambitie om Hoorn leefbaar en vitaal te houden.

Het gebied buiten de Provincialeweg speelt ook een belangrijke rol in het leefbaar houden van de stad en biedt aantrekkelijke woongebieden waar rust en ruimte centraal staat. Deze sterke punten worden in dit gebied verder versterkt.

Door middel van onderstaande uitgangspunten maken we dit inzichtelijk:

Binnenstad

- Het karakter van de binnenstad is een belangrijke pijler onder het succes van de stad. Het kleinstedelijke karakter behouden we. Het historische karakter van de binnenstad respecteren we.
- We promoten Hoorn actief buiten de stad in het kader van onze citymarketing.

Stedelijke Rand

- Waar kansen zich voordoen zetten we door verdichting in op stedelijke functies waaronder stedelijk wonen in combinatie met werken en recreëren in een aantrekkelijk verblijfsgebied.
- In dit gebied zetten we in op stedelijke woon- en werkmilieus. In de stedelijke rand ligt ook een grote verduurzamingsopgave die stedelijke vernieuwing kan versnellen en vice versa.
- We zetten in op gemengde wijken: uniforme samenstelling van wijken en buurten is niet gewenst, dit doorbreken we door hier, in overleg met eigenaren en wijkbewoners, meer in te variëren.
- Nieuwe ontwikkelingen dragen bij aan onze ambitiesprong en leveren een meerwaarde op voor de stad.
- Het wonen in dit gebied zetten we specifiek in op jongeren, jonge gezinnen, starters op de woningmarkt, woningzoekenden uit Hoorn en van buiten Hoorn die graag in een stedelijke setting willen wonen in de nabijheid van voorzieningen en OV-knooppunt, de historische binnenstad, het Markermeer en het stadsstrand.
- Het openbaar gebied is voor de mensen die hier wonen een verlengstuk van hun woning en voor bezoekers verhoogt het de aantrekkelijkheid. We zetten in op een goede kwaliteit en uitstraling.
- Aan doorstroming draagt de gemeente Hoorn samen met partners bij door meer in te zetten op middeldure huur en voldoende betaalbare woningen te realiseren.

Groenstedelijk Hoorn en de dorpen Zwaag en Blokker

- Nieuwe ontwikkelingen versterken het gebied en passen binnen de kernkwaliteiten 'rust, ruimte, water en groen'. Wijken blijven voornamelijk bedoeld voor wonen en worden waar kansen ontstaan gerevitaliseerd. Nieuwe ontwikkelingen kunnen bijdragen aan de woningbehoefte aan grondgebonden woningen.
- Rond de dorpen en aan de dorpslinten is laagbouw het uitgangspunt. In de wijken compact kleinstedelijk. In en rondom de wijkwinkelcentra is meer verstedelijking mogelijk.
- Leegstand van kantoren is ongewenst en draagt niet bij aan de leefbaarheid. Gefaseerd en afhankelijk van de locatie kijken we of transformatie naar woningen een positieve bijdrage kan leveren aan de leefbaarheid en past binnen de woningbehoefte.
- We zetten ook in dit gebied in op gemengde wijken: uniforme samenstelling van wijken en buurten is niet gewenst, dit doorbreken we door hier, in overleg met eigenaren en wijkbewoners, meer in te variëren.
- In de jaren '70 en '80 wijken (zoals Risdam, Kersenboogerd) ligt een stevige verduurzamingsopgave. Hier ligt een kans om stedelijke vernieuwing te combineren met verduurzaming met als resultaat aantrekkelijke wijken.
- Wijkwinkelcentra vormen 'stedelijke eilanden' in de 'groenstedelijke zee'. Hier is menging van functies gewenst en dit maakt het omliggend gebied aantrekkelijker.
- We zorgen ervoor dat doorstroming op gang komt door ook voldoende betaalbare woningen beschikbaar te houden.

Randvoorwaarden

De realisatie van de hiervoor genoemde uitgangspunten is afhankelijk van een aantal randvoorwaarden. Van belang zijn bijvoorbeeld een goede bereikbaarheid en ontsluiting van de gemeente Hoorn, een

gunstig ondernemersklimaat met een goed aanbod aan onderwijs. Het is daarnaast ook van belang om onze stad te (blijven) promoten als toeristische en cultuurhistorische stad aan het water en de 'unique selling points' van Hoorn te benadrukken. Ook is een goed voorzieningenniveau met een aantrekkelijk programma van belang. Als deze randvoorwaarden optimaal aanwezig zijn ontstaat de basis om Hoorn als stad toekomstbestendig te laten groeien.

Uiteraard is het voor een deel een 'kip-ei discussie'. Een aantrekkelijk woningaanbod en goede bereikbaarheid zorgen voor het aantrekken/behouden van inwoners, bedrijven en bezoekers. Bedrijven trekken op hun beurt weer inwoners en genereren spin-off in de vorm van onderwijs en toeleveranciers en afnemers. De bereikbaarheid wordt vaak pas verbeterd als er een bepaalde kritische massa is, lees: meer mobiliteitsbewegingen als gevolg van meer inwoners.

Wij kiezen ervoor om door middel van dit voorstel in elk geval de ruimtelijke ontwikkeling van de stad, en van onze wijken en dorpen, de goede kant op te sturen om zo een goede basis te leggen voor de verdere ontwikkeling van de stad. Zodat beslissingen die worden genomen de door ons gewenste ambitiesprong mogelijk maken. Dit laat onverlet dat essentiële randvoorwaardelijke zaken, zoals werkgelegenheid en bereikbaarheid, op orde moeten zijn en hier zal dan ook in samenhang naar gekeken moeten worden. We werken dit dan ook uit in verschillende beleidsdocumenten zoals de economische visie, omgevingsvisie en woonvisie.

Relatie met ander beleid

Omgevingsvisie

De in dit voorstel opgenomen uitgangspunten vormen straks een belangrijke leidraad voor de nog op te stellen Omgevingsvisie. In deze visie komen de maatschappelijke opgaven van de gemeente Hoorn integraal samen. Het 'meer stad worden' is bij uitstek een integraal onderwerp en past in die zin ook binnen de gedachte van de Omgevingswet.

Woonvisie

In 2019 wordt de lokale woonvisie vernieuwd. De gewenste ontwikkelrichting van de gemeente Hoorn is een belangrijke basis voor de nieuwe woonvisie en zal op deelgebieden in de woonvisie uitgewerkt worden. Het gesprek met de stad hierover zal ook in het kader van de vernieuwing van de woonvisie worden gevoerd.

Sociaal domein

Een leefbare en vitale stad is van belang om onze rol in het sociaal domein optimaal te kunnen vervullen. Door de afnemende beroepsbevolking komt het verlenen van zorg en hulp aan onze inwoners onder druk te staan. Dit heeft ook een negatief effect op de levensvatbaarheid van voorzieningen zoals verzorgingstehuizen, dagbesteding, kinderdagverblijven, maatschappelijke instellingen en scholen. De uitgangspunten van het meer stad worden dragen bij aan een sterkere stad en daarmee zijn wij beter in staat om onze sociale taken uit te voeren.

Economisch programma en Stads promotie

De gemeente Hoorn heeft een economisch programma in voorbereiding. Dit programma moet voor de komende jaren koers bepalen en richtinggevend uitspraken doen over onder andere detailhandel, ondernemersklimaat en bedrijventerreinen. Economie is een van de dragers onder het 'meer stad worden'. De uitgangspunten die in dit voorstel worden benoemd gelden als leidmotief voor de nog op te stellen economische programma. Het behouden van voldoende werkgelegenheid is een belangrijke basis onder het worden van 'meer stad'. Daarbij gaat het niet alleen om bedrijven, maar zeker ook om maatschappelijke dienstverlening, zorg en onderwijs. Daarnaast is stads promotie is een belangrijke pijler onder het 'meer stad worden. De unieke eigenschappen van Hoorn trekken bezoekers. Dit kunnen we inzetten om onze stad beter op de kaart te zetten als aantrekkelijke stad om te wonen, werken en te verblijven. Ontwikkelingen rondom de circulaire economie worden waar mogelijk benut en de gemeente Hoorn is aanjager en voorloper als het gaat om dergelijke ontwikkelingen.

Uitwerking

De in dit voorstel genoemde uitgangspunten zullen worden uitgewerkt in (wijk)programma's. Binnen de programma's wordt, samen met onze partners, bekeken hoe de uitgangspunten voor het worden van 'meer stad worden' hun uitwerking kunnen krijgen op wijk- en buurniveau. De uitwerking kan verschillen per gebied.

Ambtelijk wordt er een regiegroep opgezet die de uitwerking van de in dit voorstel genoemde uitgangspunten monitort op het niveau van de stad. Het HIP, het Hoorns Initiatieven Platform, een ambtelijke werkgroep die initiatiefnemers adviseert, wijst initiatiefnemers op de vastgestelde uitgangspunten, onze ambities en opgaven en ziet er op toe dat plannen passen binnen de in dit voorstel genoemde lijn.

6. Maatschappelijk draagvlak

Op 13 september en op 29 november 2018 is in informatieve raadsbijeenkomsten met de raad gesproken over de ontwikkelingen die op de gemeente Hoorn afkomen en is de context geschetst die ten grondslag ligt onder dit raadsvoorstel. Op 18 december 2018 is afgesproken dat de komende periode het gesprek met de stad zal worden gevoerd over de toekomst van de stad. Het college stelt voor om de uitgangspunten voor het 'meer stad worden' en de in dit voorstel genoemde uitgangspunten als kapstok te gebruiken voor de nog te ontwikkelen woonvisie en het economisch programma. In het kader van die processen zullen we ook het gesprek met de stad voeren zodat op deelgebieden het 'meer stad worden' met de stad wordt vertaald in concrete afspraken.

7. Financiële consequenties

Het 'meer stad worden' vraagt om een andere kijk op de stad en vraagt om een andere rolopvatting: van beheren gaan we naar ontwikkelen. In eerste plaats gaan we samen met onze partners in de stad aan de slag om deze ambitiesprong te realiseren. Maar dit vraagt ook om extra en andere capaciteiten van onze gemeentelijke organisatie en kan ook betekenen dat wij als gemeente meer het voortouw gaan nemen in bepaalde ontwikkelingen en bijvoorbeeld actiever gaan acteren op kansen in de stad. Op dit moment is nog niet precies duidelijk te maken wat dit van ons vraagt. Het college stelt voor dit principe, het worden van een ontwikkelgemeente, mee te nemen in de programmabegroting.

8. Communicatie

Na raadsbesluit volgt een persbericht dat ook via alle gemeentelijke kanalen wordt gepubliceerd. Ook wordt een communicatieplan ontwikkeld met als doel de ambities van de gemeente Hoorn bij een breed publiek van inwoners, ondernemers en belangrijke en diverse stakeholders onder de aandacht te brengen.

9. Realisatie

De uitgangspunten voor het 'meer stad worden' en de uitgangspunten vormen de leidraad voor nog te ontwikkelen beleid zoals de woonvisie en het economisch programma. In het kader van die processen zullen de uitgangspunten verder worden uitgewerkt en tot uitvoering worden gebracht. Met Initiatiefnemers voor nieuwe ontwikkellocaties in de stad zullen wij het gesprek voeren aan de hand van de in dit voorstel opgenomen uitgangspunten.

Hoorn,

het college van burgemeester en wethouders van Hoorn,

de secretaris,

de burgemeester

